

RAPPORT
D'ACTIVITÉ | 2020

2021



Sénalia
Plus loin et plus sûr

GROUPE Sénalia

PART DES ACTIVITÉS

EXERCICE DU 1^{ER} JUILLET 2020 AU 30 JUIN 2021 (K€)

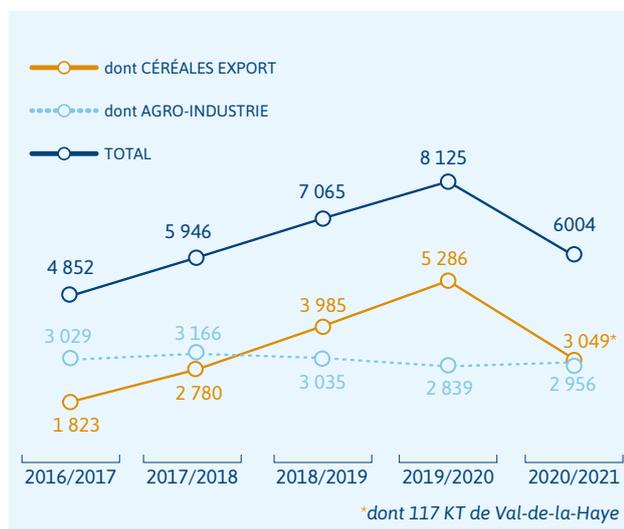


APRÈS UNE CAMPAGNE 2019/20 EXCEPTIONNELLE, L'EXERCICE 2020/21 EST MARQUÉ PAR LE RETOUR À UNE TRÈS FAIBLE RÉCOLTE CONSÉCUTIVE À UNE MÉTÉO COMPLIQUÉE LORS DE LA MOISSON.

Les chargements de céréales sont en baisse de 42%. A un peu plus 3 millions de tonnes chargées à partir des 4 terminaux, cette année est décevante. Dans ce contexte, la Chine a capté près de 40% de l'activité Céréales Export pendant toute la campagne.

ÉVOLUTION DES TONNAGES

EXERCICE DU 1^{ER} JUILLET 2020 AU 30 JUIN 2021 (KT)



En dépit de cette médiocre année, Sénalia a pu verser 449K€ de primes d'engagement aux livreurs engagés.

Les métiers de l'agro-industrie sont en progression de plus de 4%. Ils représentent 49% de l'activité totale du groupe. Ces métiers progressent grâce aux nouvelles prestations développées pour les clients industriels.

Le silo sucrier de Robust a été vidé fin juin, dans le cadre de la fin du contrat avec Saint-Louis Sucre, à l'initiative du groupe sucrier.

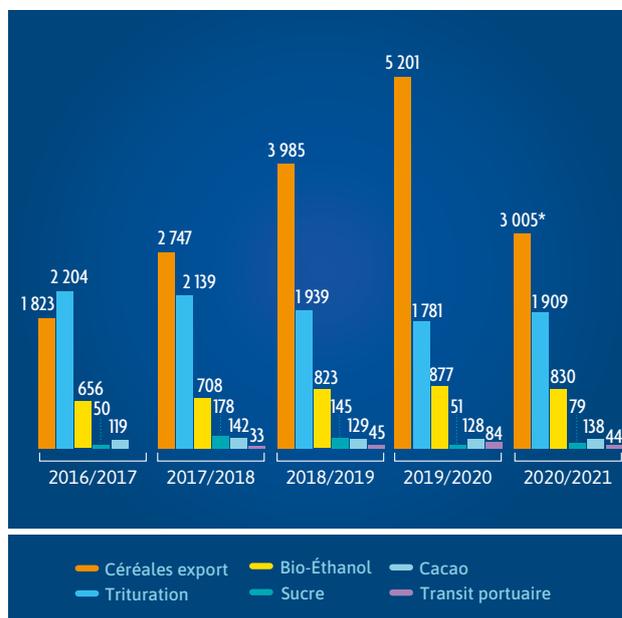
La bonne performance de l'agro-industrie a permis de compenser la mauvaise année d'exportation de céréales.

En dépit d'une baisse de 26% des tonnages manutentionnés le chiffre d'affaires résiste à -7%. La bonne performance de l'agro-industrie et la maîtrise des charges préservent un EBE à plus de 9M€ et le ratio EBE/CA progresse d'un point à 27%.

Le résultat net du groupe s'établit à 1,2M€.

La progression de 4% de la CAF traduit le bon équilibre des métiers du groupe Sénalia et les fonds propres se renforcent de plus d'un million d'euros sur l'exercice.

Le groupe Sénalia est solide et prépare son avenir avec sérénité et détermination.



CHIFFRES Clés

Valorisation des produits traités



INVESTISSEMENTS

DEPUIS 8 ANS, UN AMBITIEUX PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS DE PLUS DE 40 M€ A PERMIS DE MODERNISER LES INSTALLATIONS POUR L'EXPORTATION DE CÉRÉALES ET DE DÉVELOPPER DE NOUVEAUX SERVICES POUR LES CLIENTS DE L'AGRO-INDUSTRIE.

Investissements 2020/2021 (K€)	Céréales Export	Agro-Industrie	Groupe	Total
Maintien des installations	928	550		1 478
Productivité	361	294		655
Qualité, sécurité, conformité	65	240		305
Système d'information			238	238
TOTAL	1 354	1 084	238	2 676

CÉRÉALES EXPORT

Le remplacement des portiques de la Presqu'île (7M€) achève l'importante rénovation des installations de chargement des céréales. Ces portiques, opérationnels au 1^{er} trimestre 2022, permettront de charger sans émission de poussière comme c'est déjà la cas sur le site de Grand-Couronne.

SYSTÈME D'INFORMATION

Au terme d'un programme de 5 ans, les outils informatiques sont intégralement refondus et organisés au service des livreurs et chargeurs au sein d'un extranet. Les investissements réalisés apportent plus d'informations aux livreurs, de façon confidentielle et permettent un meilleur suivi de leur activité facilitant la prise de décision notamment par

une cartographie adaptée.

Sur le plan opérationnel, le circuit camion a été revu avec des affichages "camion" plus efficaces.

L'ensemble des données sont maintenant stockées dans un datacenter permettant une meilleure sécurisation.

AGRO-INDUSTRIE

Le groupe Sénalia investit régulièrement dans une dynamique constructive avec ses clients agro-industriels pour maintenir un haut niveau de service, augmenter la productivité et développer de nouvelles solutions.

A Lillebonne, les investissements pour notre partenaire Tereos ont porté sur :

- la revue du circuit camion améliorant de près de 40% les temps de brouettage au chargement/déchargement de péniches et navires (Productivité),
- l'installation innovante d'un prototype de sonde PHAETON 4012 translatant sur deux axes ainsi que la refonte du poste d'agrèage (Qualité et Productivité),
- le renouvellement d'une chargeuse (Performance),
- l'équipement de moyens autonomes de lutte contre l'incendie (Sécurité).

En partenariat avec Saipol, les investissements réalisés en plusieurs tranches à Grand-Couronne ont permis :

- la création d'une bande de liaison augmentant de plus de 35% la capacité journalière de déchargement de navires de Colza (Productivité),
- la rénovation des locaux sociaux sur le site de Grand Couronne (Qualité).

Enfin, l'activité Cacao a bénéficié de :

- la mise en service du nouveau magasin de stockage de fèves H132-B (Productivité),
- la revue complète du circuit camions ainsi que de la signalisation horizontale à QRQ (Sécurité).

Ces investissements conséquents contribuent à la performance des activités agro-industrielles du groupe Sénalia au bénéfice de ses partenaires.

ACTU



Installé sur le nouvel écoquartier Flaubert, le siège du groupe Sénalia est achevé (décembre 2021). L'édifice de 3 000 m² est un écosystème hybride entre les

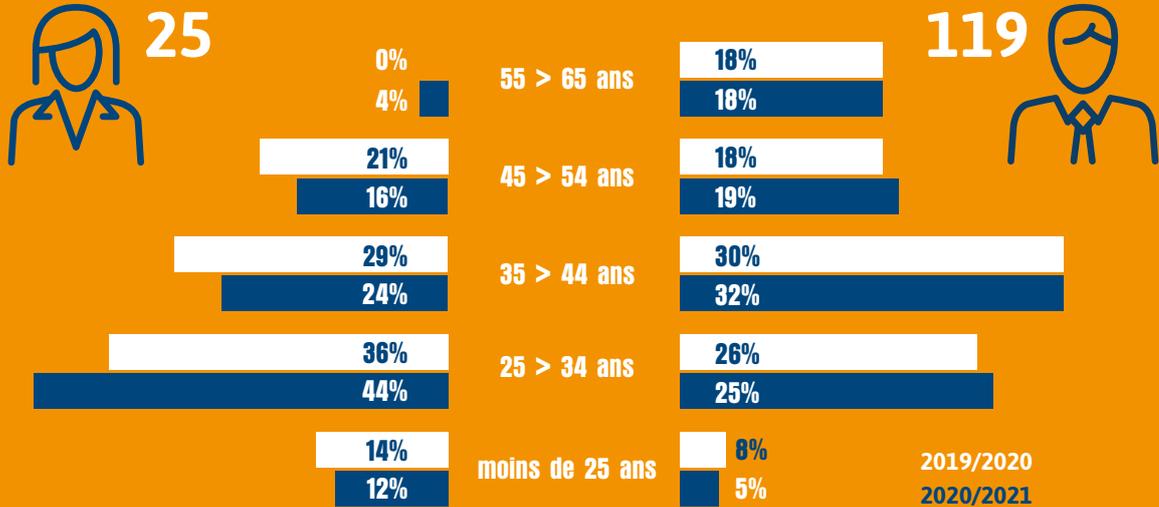


équipes Sénalia, des entreprises locales et des start-up sur les enjeux de mobilité animées par Neoma Mobility Accélérateur.

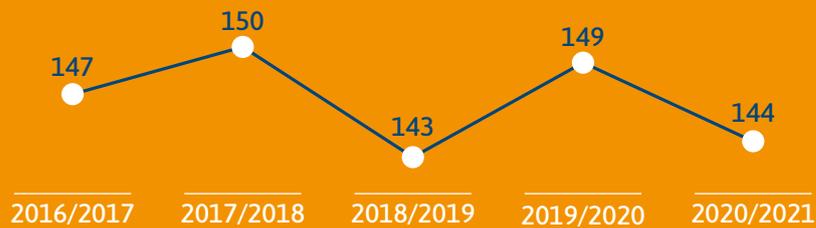
Installé dans l'alignement du Hangar 107 (Centre d'art), du 108 (Métropole Rouen Normandie), il assure la continuité en prenant le nom de 109, un numéro qui affiche clairement une belle ambition !

RESSOURCES Humaines

ÂGES

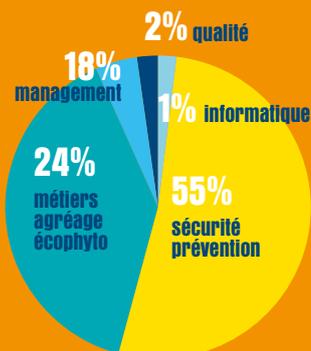


EFFECTIFS



FORMATION

Le budget est en hausse de près de 11%. Il représente 2,75% de la masse salariale avec un effort soutenu sur la sécurité, notamment avec la volonté de donner aux collaborateurs de nouvelles compétences grâce aux autorisations de conduite (CACES). Les formations au management ont accompagné en particulier les nouveaux collaborateurs encadrant des équipes.



SÉCURITÉ

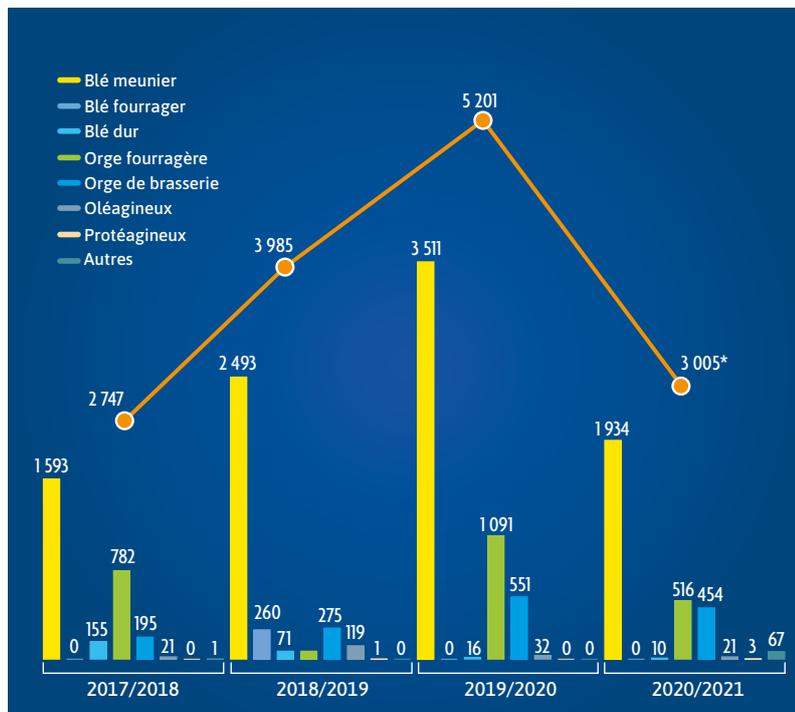
L'exercice 2020/21 a été marqué par l'abandon du programme STOP® qui a eu une conséquence directe sur le taux de fréquence. Il est remplacé par le programme BOSS, mis en place en fin d'exercice, qui porte déjà ses fruits (BOSS : Bienveillance, dialOgue, Santé, Sécurité).

	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
FRÉQUENCE	18,29	28,31	15,24	30,37
GRAVITÉ	0,26	0,68	0,57	0,36
NB D'AT AVEC ARRÊT	5	7	5	5

CÉRÉALES Export

ÉVOLUTION DES TONNAGES

EXERCICE DU 1^{ER} JUILLET 2020 AU 30 JUIN 2021(KT)



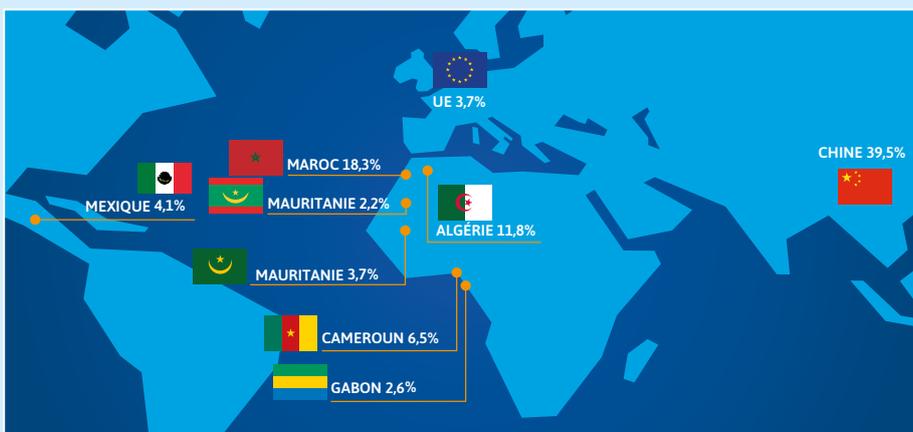
*dont 117KT sur le site de Val-de-la-Haye, hors transit portuaire

 **155**
navires chargés

 **20 kt**
moyenne des chargements



DESTINATIONS



La Chine devient la première destination captant 20% du flux de blé tendre, 95% du flux d'orge fourragère et 61% du flux d'orge de brasserie.

Chargements de conteneurs

En baisse à 11 kt, ils ont été chargés principalement en orge de brasserie à destination de l'Inde.

La dynamique 2019 sur la Chine a été freinée par l'importance des chargements vrac et l'explosion des coûts du fret conteneurs.

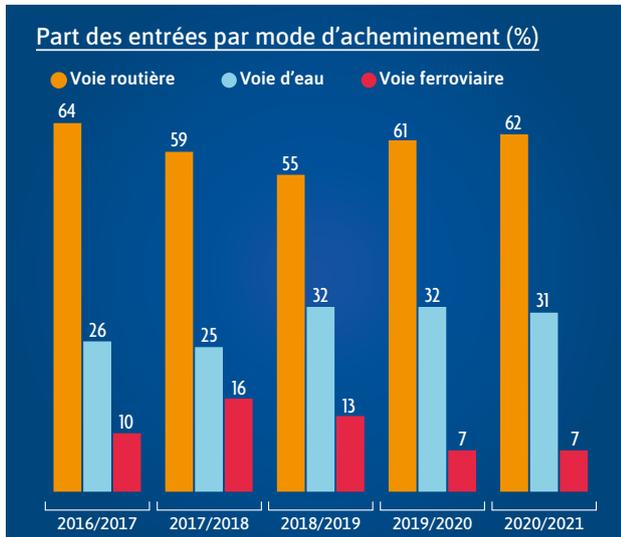
KT	Blé tendre	Orge fourragère	Orge de brasserie
Chine	434 (20% du flux)	494 (95% du flux)	278 (61% du flux)
Maroc	558 (28% du flux)		
Algérie	359 (18% du flux)		

Exercice du 1^{er} Juillet 2020 au 30 juin 2021

MODE D'ACHEMINEMENT DES ENTRÉES

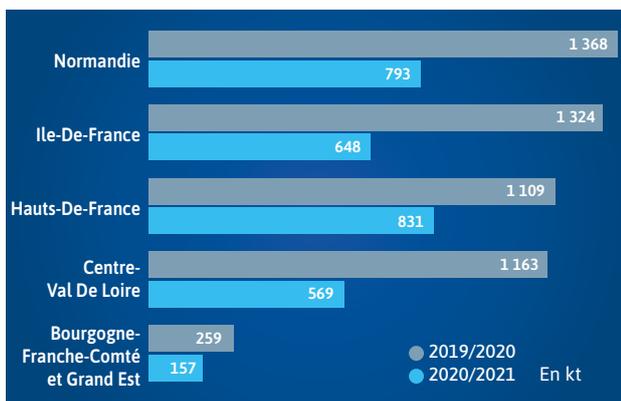
Les entrées péniche conservent leur part avec près d'un tiers des volumes réceptionnés.

Le train, fortement pénalisé par les mouvements sociaux sur la précédente campagne, souffre sur l'exercice, de la faiblesse de la récolte sur le sud de l'Hinterland.



PART DES RÉGIONS DE L'HINTERLAND

La réduction des volumes entraîne une forte réduction de l'hinterland se resserrant principalement sur les régions Normandie et Hauts-de-France.



ACTIVITÉ DES SITES OPÉRÉS PAR Sénalia

Bonnières-sur-Seine : L'activité de transit portuaire a été maintenue à destination de transformateurs agroalimentaires de la région parisienne.

Le chargement de péniches pour l'export Nord Europe en blé poursuit son développement avec des marchés de colza et de maïs.

Val-de-la-Haye : L'activité du site a été maintenue malgré une baisse générale de l'activité, grâce à la location du site au profit d'un opérateur portuaire, pendant 4 mois.

ENGAGEMENT BLÉ

La part des engagements blé représente 84% de la totalité des volumes de blé réceptionnés.

Pour les engagements péniche, les volumes passent de 28% des volumes réceptionnés en 2019/2020 à 37% en 2020/2021.

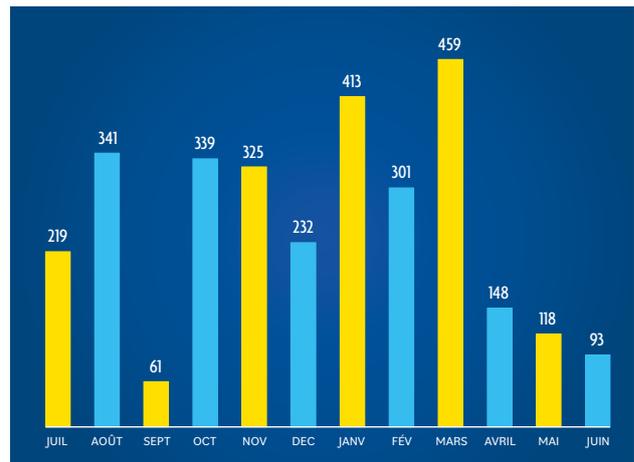
Ces bonnes orientations illustrent la confiance de nos partenaires et la pertinence de nos solutions logistiques.

Ces engagements génèrent une redistribution de 449k€ sur la campagne.

FLUX LOGISTIQUES

Livraisons : Après un début de collecte conforme aux prévisions, la baisse des livraisons de la fin de campagne a contraint le site à mettre en place l'activité partielle.

Chargements : L'exercice a été marqué par de forts contrastes des chargements mensuels avec un coefficient d'amplitude atteignant X8 entre le mois le plus bas (septembre 2020) et le mois le plus haut (mars 2021).



Répartition des chargements sur l'exercice (kt)

QUALITÉ - TRAVAIL DES CÉRÉALES

La campagne se caractérise par une forte homogénéité de la qualité des réceptions en blé.

Nos capacités de ségrégation ont été fortement mobilisées pour répondre aux exigences des contrats en orge de brasserie à destination de la Chine qui imposent une traçabilité des lots en variété pure, client par client.

Les infrastructures ont permis de gérer 38 classes et de piloter 12 lots différents en simultané.

38 classes gérées

PS	79,3
Humidité	12,9
Protéine	11,2

Qualité des blés (campagne 2020-21)

AGRO Industrie

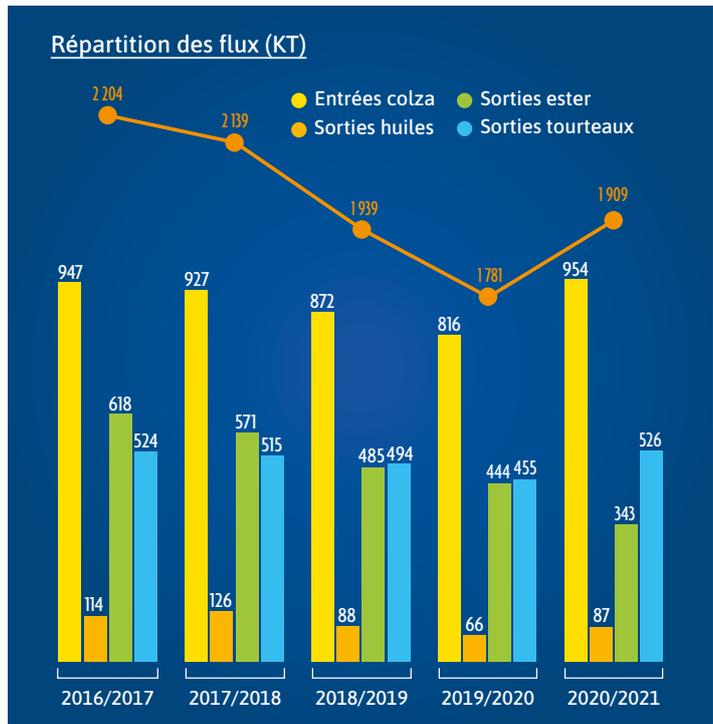


GRAND-COURONNE

- LOGISTIQUE INDUSTRIELLE AMONT & AVAL
- PARTENAIRE > SAIPOL
- ACTIVITÉ > TRITURATION

► **amont** : colza

◄ **aval** : huiles, ester, OLEO 100 et tourteaux



Les activités en entrée et en sortie sont légèrement à la hausse profitant du dynamisme de l'activité Oléo100.

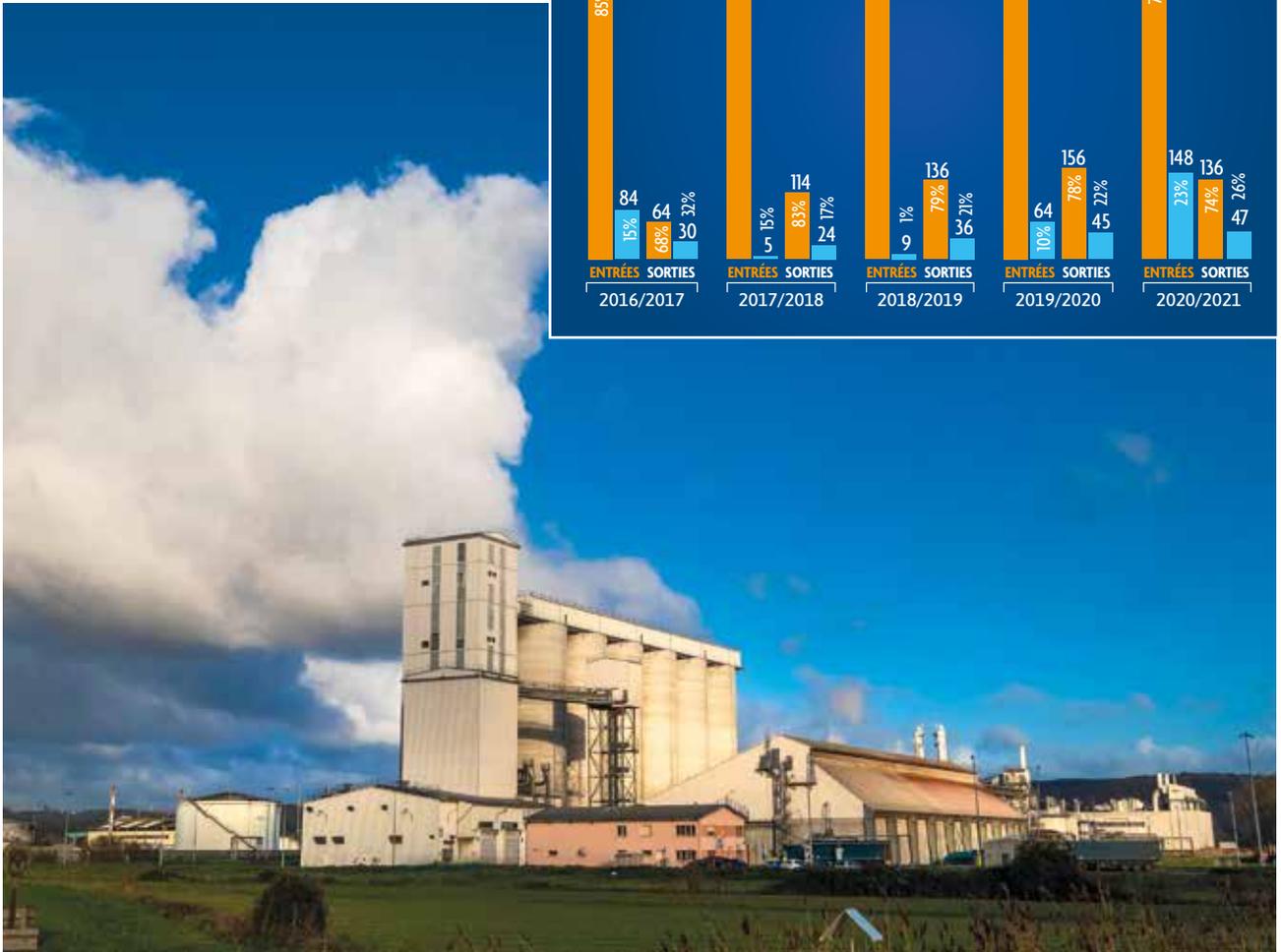
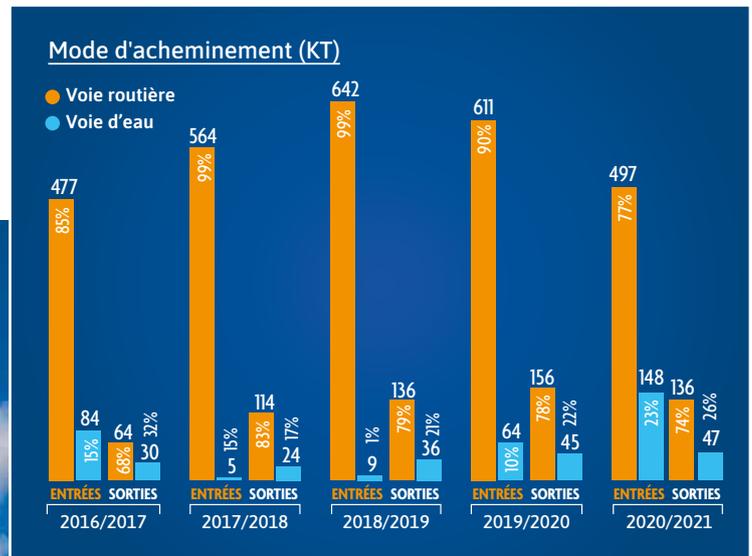
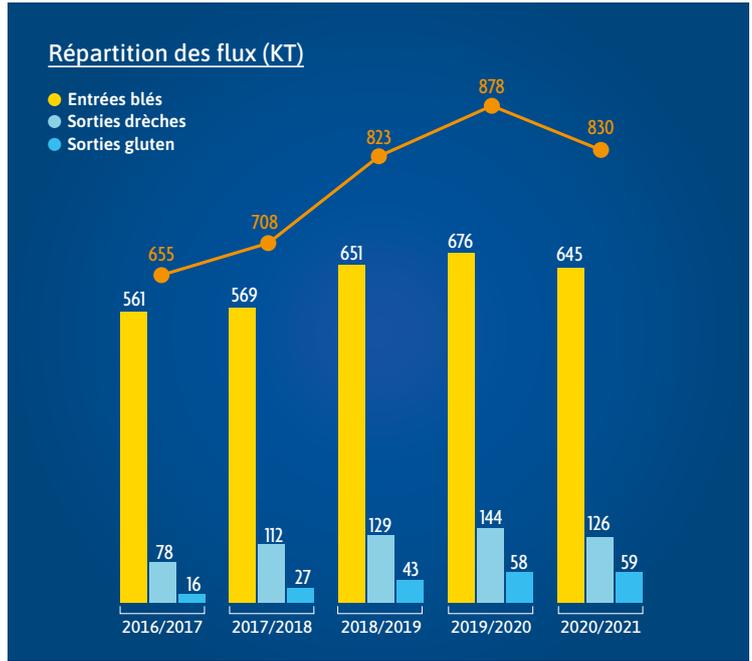


LILLEBONNE

- LOGISTIQUE INDUSTRIELLE AMONT & AVAL
- PARTENAIRE > TEREOS
- ACTIVITÉ > BIO-ÉTHANOL

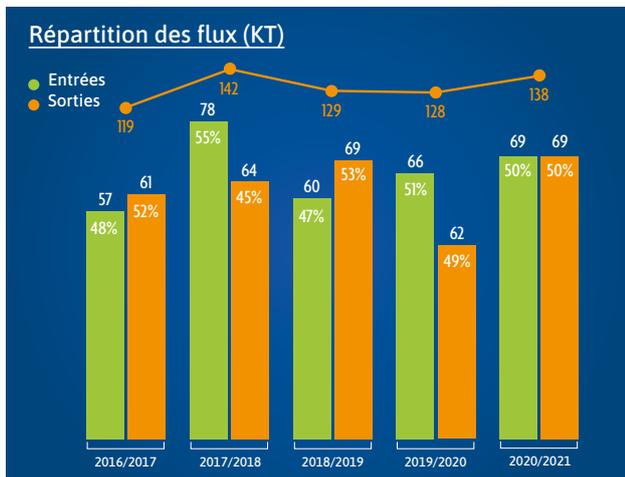
- ▶ **amont** : blé
- ◀ **aval** : ethanol, gluten et drèches

Le schéma logistique péniche fonctionne avec un flux régulier chaque semaine depuis les zones de la vallée de la Seine. L'infrastructure mise en place pour le chargement de conteneurs de gluten a été fortement pénalisée par le coût du fret, reportant le flux sur le chargement de bateau en vrac. Les drèches représentent l'essentiel des sorties camion.



GRAND-COURONNE / PRESQU'ÎLE ÉLIE

- LOGISTIQUE INDUSTRIELLE AMONT
- PARTENAIRES > BARRY CALLEBAUT - CARGILL
- ACTIVITÉ > FÈVES DE CACAO



L'activité au service des flux logistiques cacao amont des sites partenaires poursuit sa dynamique.

Le poste de déchargement des conteneurs a permis de capter de nouveaux flux et enregistre une croissance de 13%.



Bonnières-sur-Seine

PRESQU'ÎLE ÉLIE / BONNIÈRES-SUR-SEINE

- TRANSFERT MULTIMODAL
- ACTIVITÉ > APPROVISIONNEMENT DE SITES AGRO-INDUSTRIELS

Les équipements permettant les transferts fer / fleuve (Presqu'île Elie) et route / fleuve (Bonnières-sur-Seine) captent des flux d'orges, de pois, de colza et de maïs pour les marchés export sur la zone Nord Europe.

Le site de Bonnières-sur-Seine poursuit son activité d'approvisionnement de sites de transformation de blé de l'Île-de-France.



2018/19	2019/20	2020/21
45	84	44

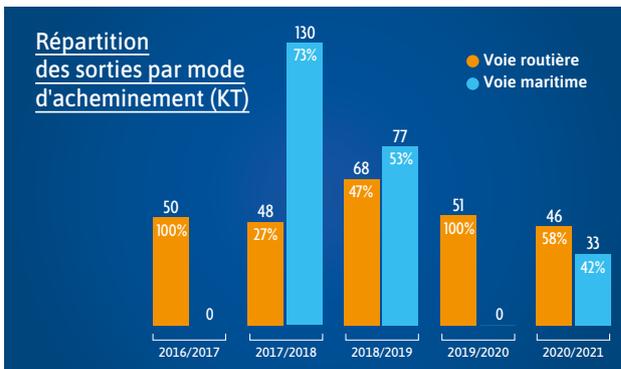
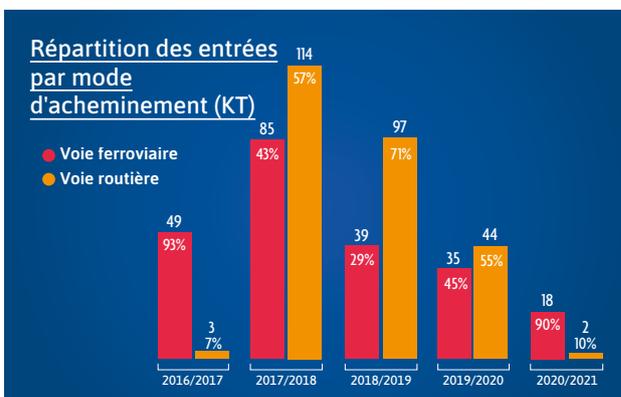
Volume transité (en kt)



Robust

PRESQU'ÎLE ÉLIE / ROBUST

- LOGISTIQUE & CONDITIONNEMENT
- PARTENAIRES > SAINT-LOUIS SUCRE
- ACTIVITÉ > SUCRE CRISTALLISÉ



L'activité commerciale s'est terminée le 30 juin 2021. Les équipes du site ont mené des opérations de nettoyage jusqu'au 30 septembre 2021.

Sénalia Services

RELATION CLIENT

> Guichet unique

L'exercice a été marqué par le regroupement de l'ensemble des services exécution.

Une seule et même équipe gère l'ensemble de la programmation entrée / sortie des activités agro-industrielles et export :

6 millions de tonnes
6 sites et **3 activités**
 (Export, Trituration et bio-éthanol)

Les avantages

- Un interlocuteur unique chez Sénalia pour les livreurs, quelle que soit la filière concernée (export ou agro-industrie).
- Un pilotage optimisé en fonction des besoins des activités, usines ou bateaux, grâce à plus de souplesse et de réactivité des arbitrages.
- Un plus grand choix d'alternatives pour les demandes de rendez-vous.

> Système d'information

CEREO couvre toutes les activités du groupe Sénalia avec l'ambition de simplifier l'ensemble des process liés à l'exploitation et de favoriser l'interopérabilité avec les livreurs.

Part des volumes concernés par les EDI (Échanges de Données Informatiques) offrant de considérables gains de temps et de fiabilité aux livreurs :

Céréales export : 49% / Agro-industrie : 74%

L'outil de cartographie permet de visualiser en temps réel et par commune les critères PS, protéine, H2O et tonnage.

Chaque livreur, qui n'a accès qu'à ses propres données, peut personnaliser son affichage en fonction de ses propres critères.

Cette importante base de données pourra permettre, année après année, une exploitation statistique pour aider les livreurs à évaluer les qualités stockées dans les silos de campagne et dans les fermes.



DOUANE / TRANSIT

Le service Douane et Transit répartit son activité sur l'export de céréales, de sucre et l'import de cacao. L'export céréales, qui concerne également la gestion des documents pour le compte des clients, représente 75% de l'activité. L'équipe apporte également son support au service trituration pour les astreintes documentaires.

En 2021, les certifications OEA pour Sénalia UNION, Sénalia SICA et ROBUST ont été renouvelées, démontrant la qualité des processus douaniers et de sécurité-sûreté mis en œuvre.

	2019/20	2020/21
Céréales Export	270	218
Agro-industrie	277	252
Total	547	470

Nombre de déclarations en douane 2020/2021



SIÈGE
CACAO
CÉRÉALES EXPORT
SUCRE

BIO-ÉTHANOL
DRÈCHES
GLUTEN

ENTREPOSAGE
CONDITIONNÉ

LILLEBONNE
ROUEN
BONNIÈRES-SUR-SEINE

CÉRÉALES EXPORT

ROUEN

GRAND
QUEVILLY

VAL-DE-
LA-HAYE

GRAND
COURONNE

CÉRÉALES EXPORT

TRITURATION
CACAO
CÉRÉALES EXPORT

LE BOULOU

TERMINAL SUCRIER



Sénalia
Plus loin et plus sûr

Le 109 - 1 rue Berthe Morisot – 76100 Rouen
Tél. 02 35 72 69 04

@_Senalia

www.senalia.com