

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2019 2020

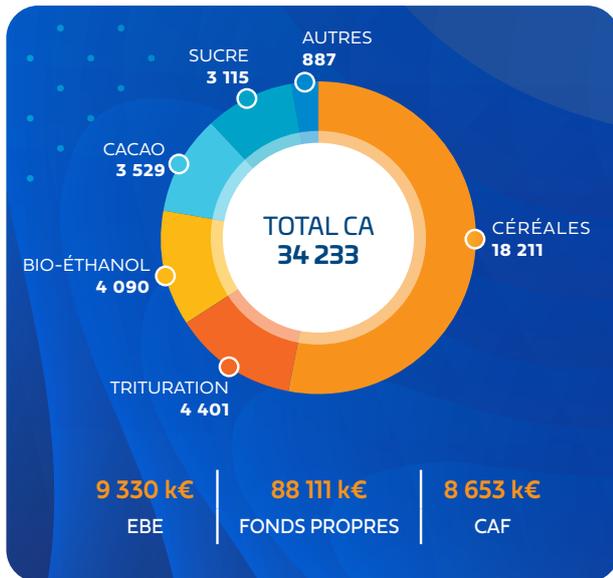


**Sénalia**  
*Plus loin et plus sûr*

# GROUPE Sénalia

## PART DES ACTIVITÉS

### Exercice du 1<sup>er</sup> Juillet 2019 au 30 Juin 2020 (k€)

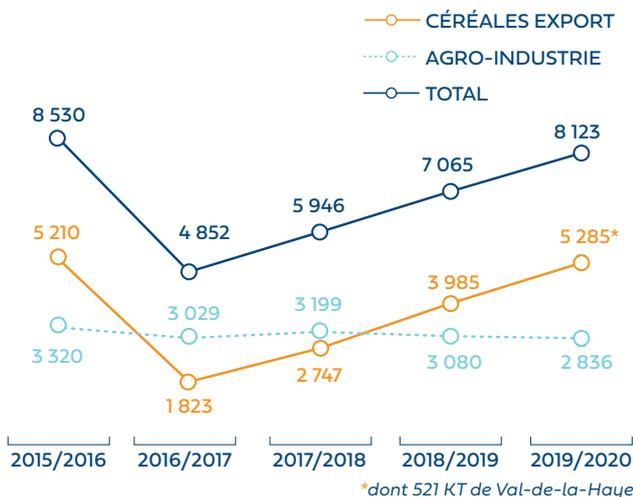


Le volume de la campagne atteint 8 123 kt, en progression de près de 15%.

L'activité Céréales Export a retrouvé un excellent dynamisme, enregistrant une croissance de 31%. Les activités agro-industrielles fléchissent de 6% principalement en raison de l'activité du sucre.

## ÉVOLUTION DES TONNAGES

### Exercice du 1<sup>er</sup> Juillet 2019 au 30 Juin 2020 (kt)



La campagne 2019/20 est marquée par une augmentation record du tonnage de céréales chargées par le groupe Sénalia. Le chiffre d'affaires progresse de plus de 2 M€, soit +7%.

Les primes d'engagement versées aux livreurs progressent de 12% (863 K€ dont le montant est déduit du chiffre d'affaires Céréales Export).

Le périmètre a été modifié par la déconsolidation de Magestiv.

La mauvaise récolte sucrière 2019, le sinistre Lubrizol en septembre 2019 et la grève fin 2019 début 2020 ont impacté très lourdement Robust.

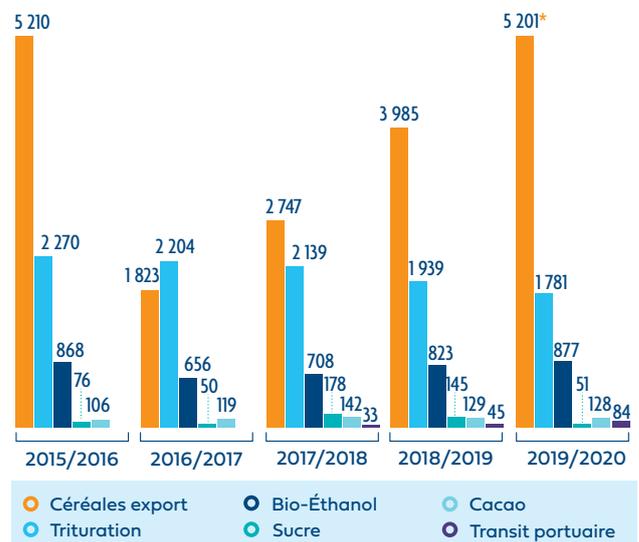
L'activité bio-éthanol et le cacao continuent leur progression.

Le résultat net est fortement impacté par l'amortissement exceptionnel de Robust.

L'EBE, tiré par l'activité Céréales Export, progresse très fortement de plus de 4,2 M€.

Le ratio EBE/CA à 27% progresse de 11 points.

La capacité d'autofinancement à plus de 8,6 M€ permet à Sénalia d'envisager l'avenir avec sérénité.



# CHIFFRES Clés

**Valorisation des produits traités**  
Céréales Export et activités agro-industrielles

**2 Mrd €**

## TONNAGES TRANSPORTÉS PAR ETP (kt/ETP)



## Part de Sénalia Céréales Export

**51%**  
/ GPMR

**24,9%**  
/ ports français

L'activité Céréales Export du port de Rouen est en croissance de **27%**. Sénalia a contribué à **57%** de la croissance et représente **51%** de l'activité du port.



# Investissements

Investissements mis en service en 2019/20	en K€
Logistique	1 237
Informatique Automatisation	340
Environnement	120
Qualité Sécurité	309
<b>TOTAL</b>	<b>2 006</b>



## LOGISTIQUE

La capacité de stockage de cacao sur la Presqu'île Elie a été augmentée de 15 000 m<sup>3</sup>.

A Lillebonne, un nouveau poste permet de charger des pellets de gluten indifféremment en conteneurs de 20' ou en camions vrac. Cet investissement, combiné à la nouvelle voirie, améliore : la circulation des camions sur le site de Sénalia, les conditions de travail et limite les émissions de poussières.

A Grand-Couronne, un ensemble de manutention relie le site de Sea-Invest à celui de Sénalia pour transiter des graines arrivées par voie maritime à une cadence de 600 tonnes/heure. Il supprime les brouettages camions générateurs de GES et de nuisances sur le boulevard maritime.



## INFORMATIQUE AUTOMATISATION

Le déploiement du système d'information a été finalisé pour l'ensemble des sites et des activités. Les automates de 2 silos de la Presqu'île Elie ont été intégralement rénovés afin de sécuriser les installations.



## ENVIRONNEMENT

Les fosses de réception du site de la Presqu'île Elie ont été équipées de portes rapides simplifiant les opérations de maintenance et limitant fortement les évacuations de poussières.

Le site de la Presqu'île Elie a été équipé de 2 voitures électriques.



## QUALITÉ SÉCURITÉ

Les ponts bascules de Grand-Couronne, Elie et Bonnières-sur-Seine ont été renouvelés ou modernisés. Cette opération accroît la fiabilité des mesures et permet de n'avoir qu'un seul et même stock de pièces détachées.

# Actu



Les travaux du futur siège du Groupe Sénalia ont débuté à Rouen. La livraison est prévue pour fin 2021.

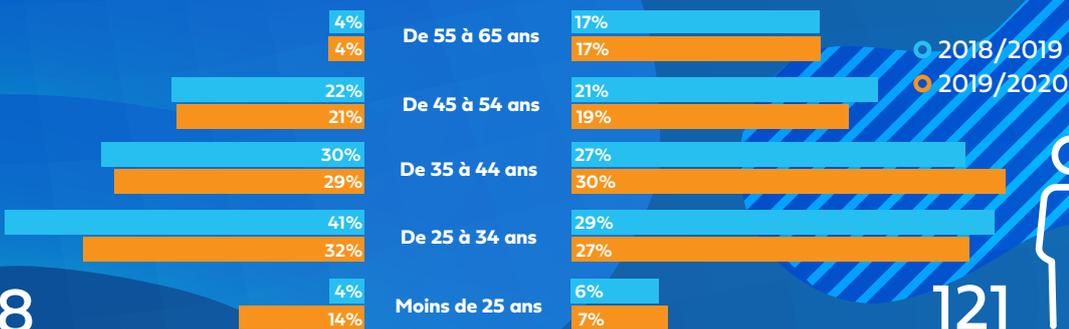


## RESSOURCES HUMAINES

### ÂGES



28



121



### EFFECTIFS

Depuis septembre 2019, toutes les fonctions administratives sont regroupées sur le site de Rouen. L'effectif progresse en raison de la création de postes de chefs de silo (4 postes) et de l'intégration de ressources administratives pour la gestion des fonctions RH et comptabilité du site du Boulou.

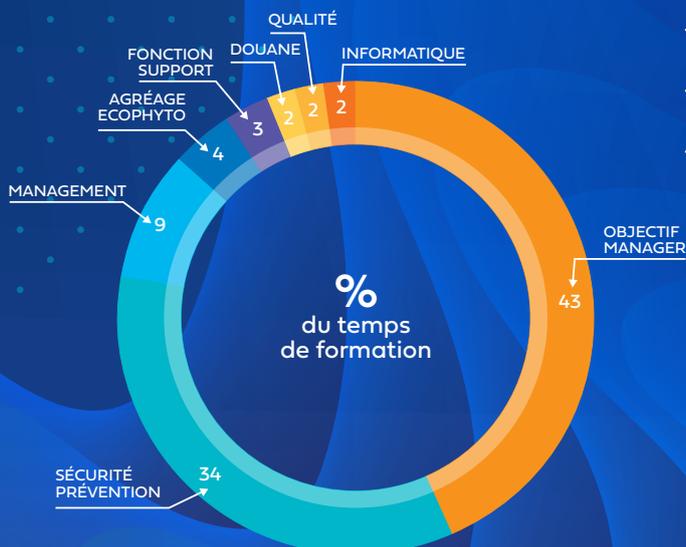


### ANCIENNETÉ < 2 ANS



### FORMATION

Le budget, en hausse de 49% par rapport à l'exercice précédent, représente 1,4 % de la masse salariale. La croissance est principalement consacrée au plan de formation OBJECTIF MANAGER. Le temps consacré aux formations SÉCURITÉ PRÉVENTION, historiquement élevé, progresse également de 20%.



### SÉCURITÉ

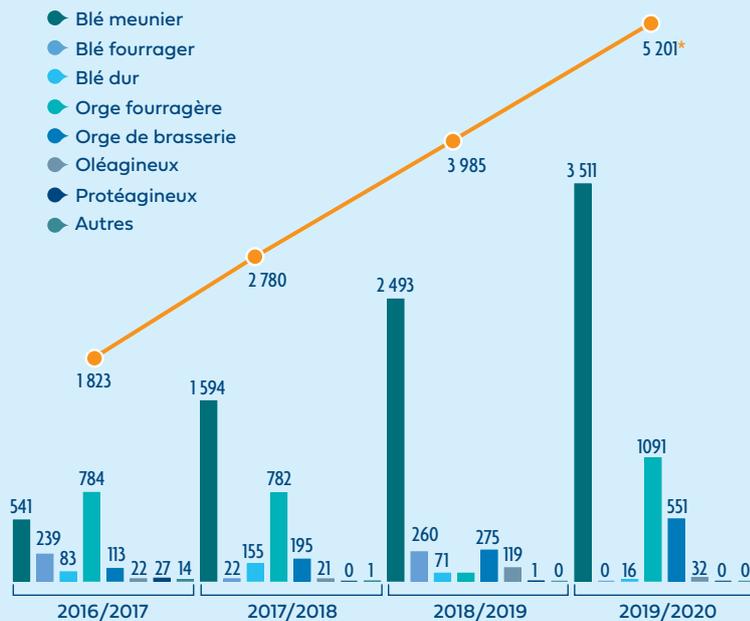
Les taux de fréquence et de gravité sont en constante amélioration, traduisant l'efficacité du programme STOP® y compris pendant les campagnes très actives.

	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
FRÉQUENCE	18,76	18,29	28,31	15,24
GRAVITÉ	2,22	0,26	0,68	0,57
NB D'AT AVEC ARRÊT	5	5	7	5

# Céréales Export

## ÉVOLUTION DES TONNAGES

### Exercice du 1<sup>er</sup> Juillet 2019 au 30 Juin 2020 (kt)



\*dont 521 KT sur le site de Val-de-la-Haye



**251**  
navires chargés

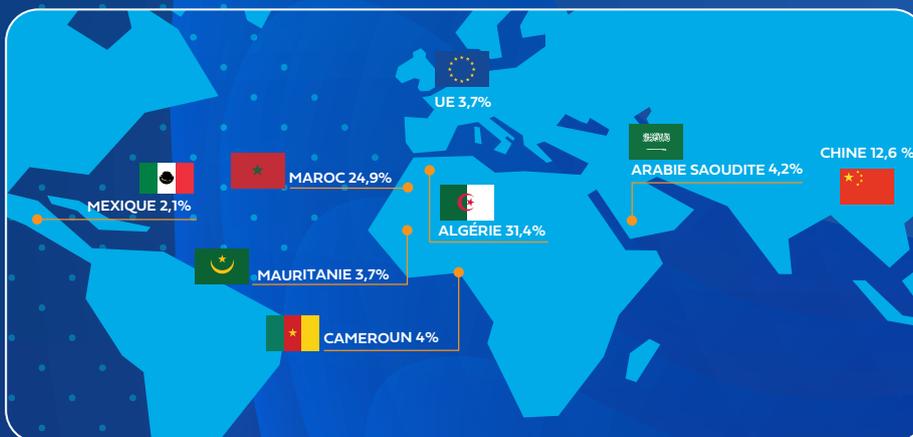


**31**  
classes gérées

L'activité Céréales Export progresse de 31% en raison du dynamisme du blé meunier et des orges. Les orges représentent 32% des volumes exportés de la campagne.



## DESTINATIONS



L'Algérie et le Maroc restent les principales destinations. Le Maroc profite d'une forte croissance des orges fourragères.

La Chine poursuit sa progression (+73%) grâce à un marché de 180 kt de blé et au dynamisme des orges fourragères et de brasserie (+80%).

L'Union Européenne représente 4% des chargements, en retrait de 495 kt à 200 kt en raison de la diminution des marchés des Pays-Bas, Italie, Pologne et Belgique.

### Chargements de conteneurs

27 kt ont été chargées sur la première partie de campagne pour la Chine et le Japon.

Les grèves fin 2019 et début 2020 puis la crise sanitaire ont entraîné l'effondrement des schémas logistiques en place avec les compagnies maritimes.

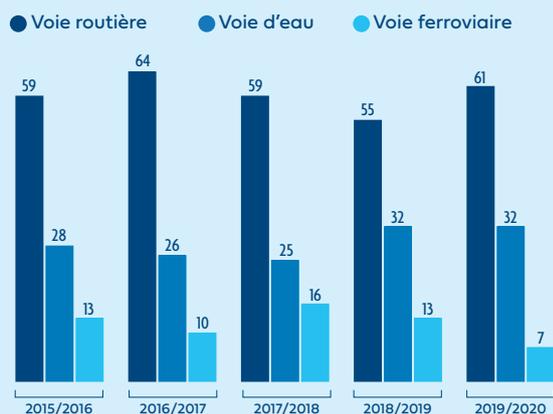
La campagne s'achève sur 31 kt, soit 2021 EVP (Equivalent 20 Pieds) confirmant l'intérêt de cette solution logistique à forte valeur ajoutée.

## MODES D'ACHEMINEMENT DES ENTRÉES

La part des transports massifiés (péniche et train) repasse sous la barre des 40%, fortement pénalisés par les mouvements sociaux dans le transport ferroviaire.

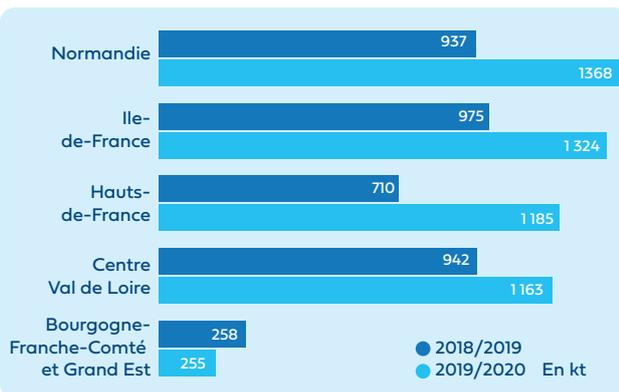
Dans ce contexte particulier le transport routier gagne 6 points.

Part des entrées par mode d'acheminement (%)



## PART DES RÉGIONS DE L'HINTERLAND

L'hinterland se trouve modifié par de fortes évolutions entre les départements. Le département de Seine-Maritime a perdu sa place de principal livreur au profit de l'Oise, de l'Eure-et-Loir et de la Seine-et-Marne.



## QUALITÉ DES BLÉS TENDRES

Les critères moyens de poids spécifique (79.5 kg/hl), d'humidité (13,3%) et de protéines (11,3%) ont permis de couvrir les demandes de nos principaux clients à destination de l'Algérie et du Maroc.

Les critères de panification, avec 21,8% de gluten humide, 172 de W et 0,74 de P/L, nous ont permis de répondre aux cahiers des charges de la plupart des meuniers d'Afrique de l'Ouest.

## ENGAGEMENT BLÉ

Les livraisons sur engagement atteignent 3 040 kt soit 124 % des engagements initiaux. Ce volume représente 85 % des réceptions de blé.

Les engagements liés à la navette péniche représentent 562 kt, correspondant à un tiers des volumes réceptionnés par la voie fluviale.

**Ces engagements génèrent une redistribution de 863 k€ sur la campagne, soit 3% du CA.**



## SITES OPÉRÉS PAR Sénalia

L'activité du site de Bonnières-sur-Seine, qui a triplé sur l'exercice, est principalement concentrée sur le chargement de péniches de blé pour des sites industriels parisiens.

Le site de Val-de-la-Haye participe à la performance des livraisons et chargements en offrant un accès sur la rive droite, en complément d'Elie et de Grand-Couronne.



# Agro Industrie

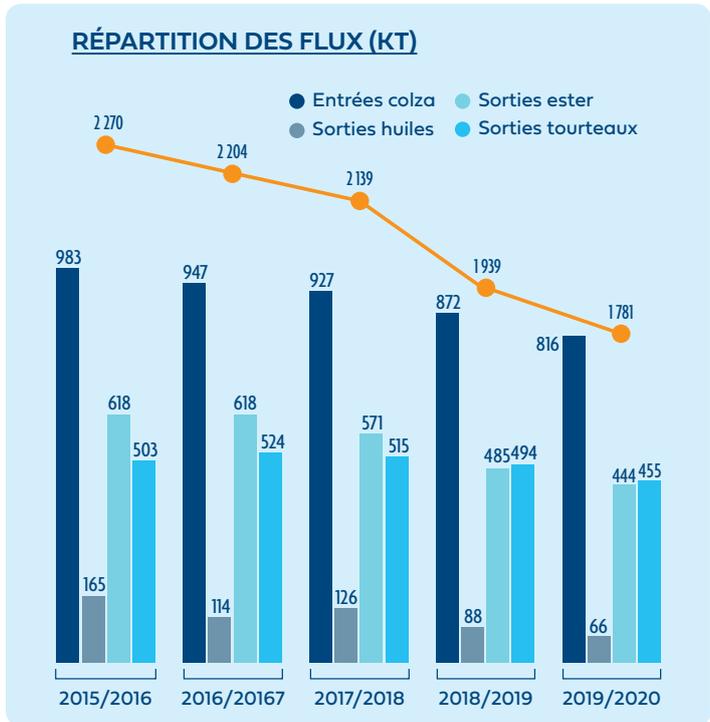
## GRAND-COURONNE



• LOGISTIQUE INDUSTRIELLE  
AMONT & AVAL

- PARTENAIRE > SAIPOL
- ACTIVITÉ > TRITURATION

- ▶ **amont** : colza
- ◀ **aval** : huiles, ester, OLEO 100 et tourteaux



L'activité a été impactée par un arrêt du site de près de 5 semaines.

Sur les périodes d'activité, Sénalia maintient ses performances logistiques en entrées comme en sorties.



**LILLEBONNE**



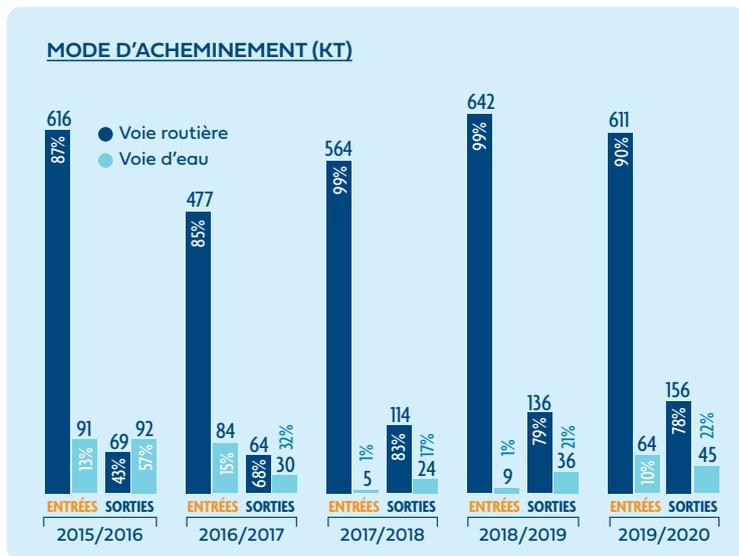
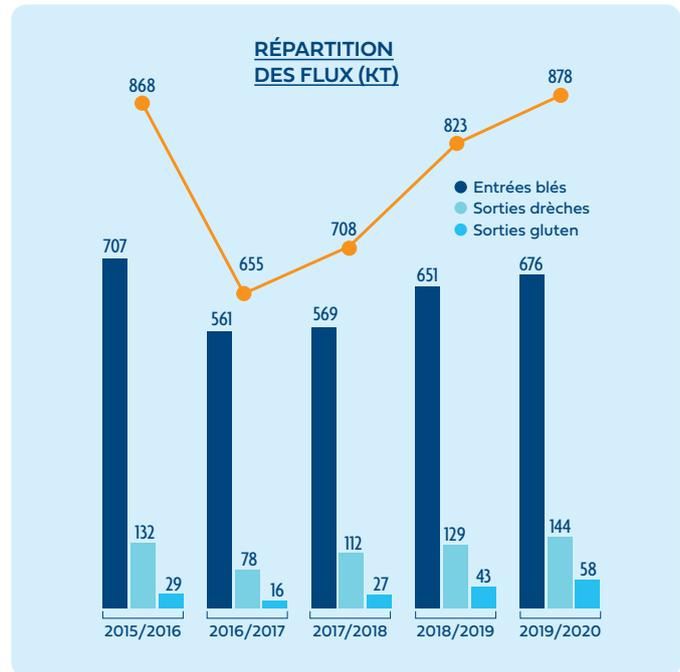
- **LOGISTIQUE INDUSTRIELLE AMONT & AVAL**
- **PARTENAIRE > TEREOS**
- **ACTIVITÉ > BIO-ÉTHANOL**

- ▶ **amont** : blé
- ◀ **aval** : ethanol, gluten et drèches

Les volumes manutentionnés sont en progression de 7% profitant du bon dynamisme des sorties gluten qui comptent pour 25% de la croissance.

Les investissements de Sénalia ont porté sur :

- L'installation d'une solution de chargement de conteneurs pour répondre aux besoins des opérateurs de la filière gluten.
- La création d'un nouvel accès pour diviser par 2 les temps de transport, et la consommation de carburant, entre le quai et la zone de stockage Sénalia.



## GRAND-COURONNE / PRESQU'ÎLE ÉLIE

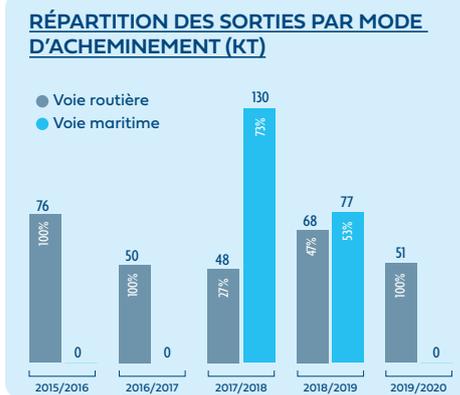
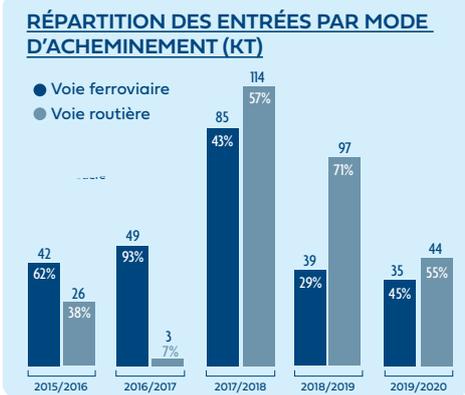
- LOGISTIQUE INDUSTRIELLE AMONT
- PARTENAIRES > BARRY CALLEBAUT - CARGILL
- ACTIVITÉ > FÈVES DE CACAO



Les volumes manutentionnés sont stables au global. L'activité de déchargement de conteneurs de fèves de cacao a été soutenue (2 600 conteneurs sur la campagne), profitant notamment de l'optimisation du poste conteneurs de la Presqu'île Elie qui permet maintenant d'atteindre une cadence de 40 conteneurs/jour.

## PRESQU'ÎLE ÉLIE / ROBUST

- LOGISTIQUE & CONDITIONNEMENT
- PARTENAIRE > SAINT-LOUIS SUCRE
- ACTIVITÉ > SUCRE CRISTALLISÉ



Les équipes du site Robust maintiennent leur niveau de service dans un contexte de forte diminution de l'activité à l'approche de la cessation de l'activité sucre programmée pour septembre 2021. Le groupe étudie les différentes hypothèses quant à l'avenir du site industriel.

## PRESQU'ÎLE ÉLIE / BONNIÈRES-SUR-SEINE

- TRANSFERT MULTIMODAL
- ACTIVITÉ > APPROVISIONNEMENT DE SITES AGRO-INDUSTRIELS

2017/18	2018/19	2019/20
33	45	84

Volume transité (en kt)

L'activité se développe offrant à la filière céréales des solutions performantes de hub multimodal fer/fleuve (Presqu'île Elie) et route/fleuve (Bonnières-sur-Seine). Les sites ont assuré des prestations logistiques pour des importations de blé dur, du chargement de péniches pour des sites industriels parisiens et normands et de l'expédition d'orges pour les Pays-Bas et de pois pour la Belgique.

# Sénalia Services

## DOUANE/TRANSIT

Depuis 2017, Sénalia propose des prestations de douane et transit.

Cette expertise offre aux chargeurs un service complet dont la centralisation, au cœur même des dispositifs opérationnels de Sénalia, garantit un haut niveau de réactivité et d'efficacité.

Sur l'exercice, le service a effectué les déclarations de 78% des bateaux Céréales Export.

	2017/18	2018/19	2019/20
Céréales Export	92	204	270
Agro Industrie	361	384	277
	<b>453</b>	<b>588</b>	<b>547</b>

Nombre de déclarations en douane

## SYSTEME D'INFORMATION

### EDI

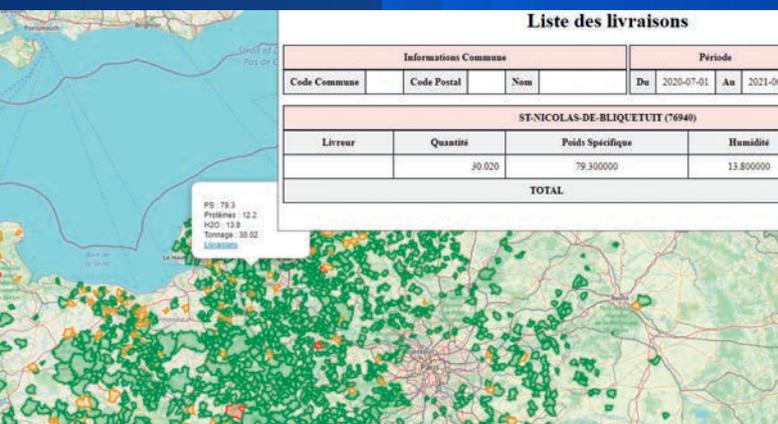
Sénalia accompagne les opérateurs des filières. Le système d'information permet une visibilité en temps réel de l'activité et des échanges de données sur-mesure.

Cette solution offre de considérables gain de temps et de fiabilité aux livreurs des filières export et agro-industrie.

Données EDI Céréales Export	Données EDI Agro Industrie
Taux d'exécution	Prise de RDV
Engagements	Réception par mode d'approche
Non conformités : Taux, nature	Transfert de marchandises des stocks Sénalia vers les sites de production
Taux de refus	Sortie des produits finis ou semi-finis par mode d'approche
Volume livré par produit	
Livraison par mode d'approche	
Temps moyen dans le circuit	

**PART DES VOLUMES CONCERNÉS PAR L'EDI :**  
**CÉRÉALES EXPORT : 49% / AGRO INDUSTRIE : 74%**

## CARTOGRAPHIE



## MASSIFICATION LOGISTIQUE

Pour simplifier l'accès au transport fluvial, Sénalia a organisé pour le compte de ses adhérents une solution à tarif négocié et fixe en partenariat avec la société de transport fluvial Scat-Davenne.

La performance du système reposant sur la régularité et le respect des engagements, Sénalia encourage les coopératives fédérées par le versement d'une prime de 30 centimes la tonne.

**VOLUMES ENGAGÉS DANS LA NAVETTE PÉNICHE**  
**= 1/3 DES ENTRÉES TOTALES PÉNICHE**



Une interface permet une visualisation de chaque zone de l'interland (critères : PS, protéines, H2O et tonnages). Elle est paramétrable sur la base des critères de chaque livreur.

SIÈGE  
CACAO  
CÉRÉALES EXPORT  
SUCRE

BIO-ÉTHANOL  
DRÈCHES  
GLUTEN

LILLEBONNE

ROUEN

BONNIÈRES-SUR-SEINE

CÉRÉALES EXPORT

ROUEN

VAL-DE-  
LA-HAYE

GRAND  
COURONNE

CÉRÉALES EXPORT

TRITURATION  
CACAO  
CÉRÉALES EXPORT

LE BOULOU

TERMINAL SUCRIER



**Sénalia**  
Plus loin et plus sûr

Presqu'île Élie - CS 71 133 - 76 175 Rouen Cedex  
Tél. 02 35 72 69 04 - Fax : 02 35 72 30 54

[www.senalia.com](http://www.senalia.com)

[@\\_Senalia](https://twitter.com/_Senalia)